

Accusé de réception en préfecture  
062-344077672-20230317-2703-DE-1-1  
Date de télétransmission : 21/03/2023  
Date de réception préfecture : 21/03/2023

Acte certifié exécutoire

**Bruno FONTALIRAND**

Directeur général



**Pas de Calais Habitat**

4, avenue des Droits de l'Homme  
CS209 – ARRAS 62022 Cedex



## **PAS DE CALAIS HABITAT** **Office Public de l'Habitat**

### **DECISION EXTRAITE DU PROCES VERBAL DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SEANCE DU 17 MARS 2023**

**Président** : Monsieur COTTIGNY

**Présents** : Monsieur COTTIGNY, Madame AIT-CHIKHEBBIH, Madame MENU, Monsieur BARBARIN, Monsieur BAUDE, Madame BOUNY, Madame BRAS, Monsieur CAGIN, Monsieur CHERET, Monsieur DECLEMY, Madame DEFLANDRE, Monsieur DUBREUCQ, Monsieur DUCRON, Madame DUHEN, Madame GAILLARD, Madame LEFEBVRE, Madame LEROUGE, Monsieur MELLICK, Madame MEYFROIDT-LEFAIT, Monsieur PANNIER, Monsieur PEZE, Madame ROSSIGNOL, Madame VAN HEGHE.

**Excusés** : Monsieur LEROY qui a donné pouvoir à Monsieur COTTIGNY, Monsieur PILCH qui a donné pouvoir à Monsieur BAUDE.  
Monsieur MALFAIT, Madame MAQUET.

**Fixation des objectifs et indicateurs afférents à la détermination de la part variable de la rémunération du Directeur général pour l'exercice 2023**

---

**Rapporteur : M. RICHARD François**

---

**VU** l'ordonnance n° 2007-137 du 1<sup>er</sup> février 2007 relative aux Offices publics de l'habitat ;

**VU** le décret n° 2008-566 du 18 juin 2008 relatif à l'administration des Offices publics de l'habitat ;

**VU** l'article R. 421-16 du Code de la construction et de l'habitation relatif aux compétences du Conseil d'administration ;

**VU** l'article R. 421-20 du Code de la construction et de l'habitation et notamment le III ;

**VU** l'article 3.2 du contrat de Monsieur Bruno FONTALIRAND, modifié par avenant dont le Conseil d'administration de céans a autorisé la signature.

**CONSIDERANT** qu'il est prévu l'attribution à Monsieur Bruno FONTALIRAND d'une part variable de rémunération en fonction des critères suivants :

- chiffre d'affaires,
- mise en œuvre du plan de réhabilitation

**CONSIDERANT** que le Conseil d'administration est compétent pour définir les objectifs et indicateurs assignés au Directeur général en fonction des critères fixés dans son contrat.

**CONSIDERANT** que le Conseil d'administration ou le Bureau s'il en a reçu délégation approuve chaque année le montant de la part variable attribuée au Directeur général dont le montant ne peut excéder 15 % de la part forfaitaire de rémunération.

Il est proposé de fixer les objectifs afférents à la détermination de la part variable du Directeur général de la manière suivante :

#### **1°) Critère du chiffre d'affaires**

L'indicateur retenu est celui du chiffre d'affaires prévu au budget 2023, soit le total des loyers minoré des remises commerciales qui s'établit à 171,28 millions d'euros

Le poids de ce critère est de 50% de la part variable, soit 7,5% de la rémunération. La valorisation du critère est la suivante :

- Valeur réalisée de l'indicateur  $\leq 90\%$  : valorisation égale à 0
- $90\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 95\%$  : valorisation égale à 75% + complément au prorata
- $95\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 97\%$  : valorisation au prorata
- $97\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 100\%$  : valorisation égale à 100%
- $100\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 101\%$  : valorisation égale à 100% + complément au prorata dans la limite de 30 %
- $101\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur}$  : valorisation égale à 130 %

#### **2°) Critère de la mise en œuvre du Plan de réhabilitation**

L'indicateur retenu est celui du respect du calendrier annuel de mise en œuvre en 2023 du plan de réhabilitation du patrimoine de l'Office. L'indicateur se calcule sur base du nombre de logements relevant de chacune des étapes suivantes du processus de maîtrise d'ouvrage :

- ✓ Etude urbaine : étape concernant les projets dont l'avancement est dépendant d'une étude urbaine préalable ; cette étude urbaine devant être menée en partenariat avec la ou les collectivités concernées (Commune, EPCI). L'état d'avancement des études urbaines sera soumis, au fil de l'eau pour information, à la Commission patrimoniale du

C.A.

- ✓ Opportunité augmentée : étape concernant les projets pour lesquels sont précisés le préprogramme, le planning et la simulation financière (Xelos). Les opportunités augmentées seront soumises, au fil de l'eau pour avis, à la Commission patrimoniale du C.A.
- ✓ Faisabilité : étape donnant lieu à une délibération du Bureau du C.A. ou du C.A.
- ✓ Lancement ou appel d'offres infructueux : étape donnant lieu à une délibération du Bureau du C.A. ou du C.A., sauf en cas d'appel(s) d'offre infructueux, dûment acté par la Commission d'Appel d'Offre ou la Commission des procédures adaptées.

Pour l'année 2023, l'objectif de répartition des opérations entre ces différentes catégories est la suivante (Cf. Annexe 1 pour le détail) :

	Etudes urbaines	Opportunités augmentées	Faisabilités	Lancements ou AO infructueux	Total
Nombre d'opérations	4	20	0	5	29
Nombre de logements	610	1 294	0	399	2 303

Le poids de ce critère est de 50% de la part variable, soit 7,5% de la rémunération.

Sachant que les 2303 logements sont répartis en 29 opérations, soit une moyenne de 79,41 logements par opération, arrondie à 80 logements, la valorisation du critère, correspondant au nombre de logements pour lesquels l'objectif n'a pas été atteint, noté X ci-dessous (les dépassements d'objectifs venant compenser les éventuelles sous-performances), est la suivante :

- **$X \leq -240$  : valorisation égale à 0**
- **$-240 < X \leq -160$  : valorisation égale à 75% + complément au prorata**
- **$-160 < X \leq -80$  : valorisation au prorata**
- **$-80 < X \leq 0$  : valorisation à 100 %**
- **$0 < X \leq +80$  : valorisation à 100 % + complément au prorata dans la limite de 30 %**
- **$+80 < X$  : valorisation à 130 %**

\*\*\*\*\*

Au vu des éléments proposés et après en avoir délibéré, les membres du Conseil d'administration :

- ✓ décident que pour l'exercice 2023 les objectifs et la méthode d'évaluation afférents à la détermination de la part variable de la rémunération du Directeur général sont définis tels qu'énoncés dans le présent rapport,

Décision adoptée à la majorité des membres présents ou représentés

**Se sont abstenus** : Mesdames Françoise DUHEN, Cécile DEFLANDRE, Cathy BRAS, Danielle

GAILLARD et Monsieur Jean- Jacques CAGIN

- ✓ décident que l'évaluation et l'approbation de la part variable attribuée au Directeur général est déléguée au Bureau du Conseil d'administration.

Décision adoptée à l'unanimité

**Annexe 1**

DT	EPCI	Commune	Adresse postale, patrimoniale	Nb de logts	Etudes urbaines	Opportunités augmentées	Lancement ou AO infructueux
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	AVION	Avion Dandre - 1 bat / 12 logts	12			TR4-2023
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	AVION	Avion Cyclamen et Edelweiss - 2 bat / 50 logts	50			TR4-2023
DT Artois Gohelle Henin Carvin	CA d'Henin Carvin	HENIN BEAUMONT	Hénin Beaumont Platanes Saules peupliers Ormes Oliviers - 5 bat	144			TR4-2023
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Romane	ISBERGUES	Rue Braille 21 logts ( 8 logts loués EPDAHHA)	21			TR4-2023
DT Arras	CU d'Arras	SAINT NICOLAS LEZ ARRAS	Saint Nicolas lez Arras Cassel Kemmel Gris Nez - 3 bat / 172 logts	172			TR4-2023
DT Arras	CU d'Arras	ARRAS	Arras Résidence Puvis Chavannes - 2 bat / 84 logts	84		TR4-2023	
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Romane	BETHUNE	Bethune Résidence Bristol - 2 bat / 57 logts	57		TR4-2023	
DT Cote d'Opale Audomarois	CC de Desvres-Samer	DESVRES	Desvres Résidence Florimont Cornet - 1 bat / 32 logts	32		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	SAINS EN GOHELLE	Sains En Gohelle Résidence G.Sand - 3 bat / 48 logts	48		TR4-2023	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Boulonnais	SAINT MARTIN BOULOGNE	Saint Martin Boulogne Résidence Marechal Leclerc - 14 bat / 254 logts	254		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	SALLAUMINES	Sallaumines Résidence Guislain - 3 bat / 72 logts	72		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	AVION	Avion Rue Raoul Briquet - 1 bat / 11 logts	11		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	LIEVIN	Lievin Résidence Ivo Livi - 2 bat / 37 logts	37		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	MAZINGARBE	Mazingarbe Rues Moulin/Blum - 2 bat / 60 logts	60		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	LENS	Lens Résidence Sellier - 6 bat / 187 logts	187	2023		
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Romane	BRUAY LA BUISSIÈRE	Bruay La Buissière Rues A.France/A.Caron - 1 bat / 3 logts	3		TR4-2023	
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Romane	NOEUX LES MINES	Noeux Les Mines Rue De Verquin - 2 bat / 54 logts	54		TR4-2023	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Boulonnais	PORTEL (LE)	Portel (Le) Rue De Verdun - 3 bat / 40 logts	40		TR4-2023	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Pays de Saint-Omer	SAINT OMER	Saint Omer Boulevard P. Guillaïn TR2 - 5 bats / 180 logts	180		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Henin Carvin	CA d'Hénin-Carvin	HENIN BEAUMONT	Henin Beaumont Résidence Roitelets/Rouges-Gorges - 13 bat / 168 logts	168	2023		
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	NOYELLES SOUS LENS	Noyelles Sous Lens Résidence Les Buissonnets - 2 bat / 59 logts	59		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	LENS	Lens Grande Residence "N" - 5 bats / 207 logts	207	2023		
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Romane	BETHUNE	Bethune Résidence Vauban - 2 bat / 167 logts	167		TR4-2023	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Pays de Saint-Omer	LONGUENESSE	Longuenesse Quartier Fort Mallebois - 1 bat / 15 logts	15		TR4-2023	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Pays de Saint-Omer	AIRE SUR LA LYS	Aire Sur La Lys Rue Des Tanneurs - 1 bat / 10 logts	10		TR4-2023	
DT Arras	CC du Sud-Artois	BAPAUME	Bapaume Quartier Tour De Ville - 4 bat / 48 logts	48	2023		
DT Arras	CU d'Arras	SAINT LAURENT BLANGY	Saint Laurent Blangy Résidence Voltaire - 1 bat / 18 logts	18		TR4-2023	
DT Artois Gohelle Lens Lievin	CA de Lens - Liévin	LENS	Lens Résidence L. Loucheur - 2 bat / 33 logts	33		TR4-2023	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Boulonnais	OUTREAU	Outreau Résidence S. Allende - 5 bats / 60 logts	60		TR4-2023	