

Accusé de réception en préfecture  
062-344077672-20230317-2374-DE-1-1  
Date de télétransmission : 21/03/2023  
Date de réception préfecture : 21/03/2023

Acte certifié exécutoire

**Bruno FONTALIRAND**  
Directeur général



**Pas de Calais Habitat**  
4, avenue des Droits de l'Homme  
CS209 – ARRAS 62022 Cedex



## **PAS DE CALAIS HABITAT** **Office Public de l'Habitat**

### **DECISION EXTRAITE DU PROCES VERBAL DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SEANCE DU 17 MARS 2023**

**Président** : Monsieur COTTIGNY

**Présents** : Monsieur COTTIGNY, Madame AIT-CHIKHEBBIH, Madame MENU, Monsieur BARBARIN, Monsieur BAUDE, Madame BOUNY, Madame BRAS, Monsieur CAGIN, Monsieur CHERET, Monsieur DECLEMY, Madame DEFLANDRE, Monsieur DUBREUCQ, Monsieur DUCRON, Madame DUHEN, Madame GAILLARD, Madame LEFEBVRE, Madame LEROUGE, Monsieur MELLICK, Madame MEYFROIDT-LEFAIT, Monsieur PANNIER, Monsieur PEZE, Madame ROSSIGNOL, Madame VAN HEGHE.

**Excusés** : Monsieur LEROY qui a donné pouvoir à Monsieur COTTIGNY, Monsieur PILCH qui a donné pouvoir à Monsieur BAUDE.  
Monsieur MALFAIT, Madame MAQUET.

Rapport d'information  
Bilan subventions 2022  
Opportunités de subventions 2023  
Fonds Européens 2021 - 2027

---

Direction finances  
Rapporteur : M. TISNE Alain

---

## **INTRODUCTION**

Dans le cadre de son projet politique d'Office pour le mandat 2021-2028, Pas-de-Calais Habitat cherche à renforcer et à développer sa stratégie financière. Soucieux de

répondre aux enjeux et aux défis contemporains et futurs rappelés et actés à l'occasion des conseils administratifs du 25 février 2022 et du 02 février 2023, l'Office est amené à identifier de nouvelles modalités de financement et capitaliser les existantes. La direction générale s'appuie ainsi sur la direction finances pour mettre en œuvre une **stratégie financière transversale et riche en sources d'opportunités multi échelles** (européenne, nationale et locale).

En proposant, d'abord, un bilan des subventions notifiées dans l'année 2022 (partie I), puis une synthèse des opportunités de financement des projets de l'Office pour l'année en cours (partie II), et enfin les perspectives de financements pour les années à venir (partie III) ; ce rapport a pour objectif de suggérer les formes d'emploi et d'inscription des sources financières par thématique des axes d'action de l'Office.

## I- CE QUI A ETE FAIT : LES DISPOSITIFS MOBILISES

Thématique	Echelle	Dispositif	Organisme
Politiques d'inclusion durable (Accompagner dans et par le logt.)	Locale	PDALHPD (soutien à l'accès et le maintien dans le logement des publics du PDALHPD et combat de la précarité énergétique)	Département 62
	Nationale	FNAVDL (Accompagnement vers et dans le logement. Troubles du comportement)	DREAL
Construction	Nationale	Nouveaux financements en faveur du logement. Social (production de logements à loyers abordables dédiés aux jeunes actifs et aux étudiants.)	Action logement
Démolition		Remise d'Intérêts Actuariels pour les Démolitions (RIAD) (accompagnement aux programmes de démolition et de reconfiguration du parc social en zones détendues.)	Banque de Territoires (BdT)
		FNAP	DREAL/DDTM
Rénovation thermique		Plan de Relance (Restructuration lourde et rénovation thermique de logements locatifs sociaux)	
Etude stratégique et prospective sur l'habitat et le logement.		FSI (Soutien à l'innovation)	CGLLS

L'ensemble de subventions accordées en 2022, pour un total de 1,76M € (Annexe 1), s'inscrivent majoritairement dans les dispositifs nationaux. Les sources de financement locales sont rares, mais tout de même mobilisées par l'Office. La tendance actuelle des subventions serait ainsi orientée vers des opportunités dites « classiques » pour lesquelles les compétences internes de l'Office suffisent et qui ciblent des **actions ponctuelles**.

## II- LES PERSPECTIVES DE SUBVENTIONS NATIONALES ET LOCALES POUR L'ANNEE 2023

Inscrites – pour la plupart d'entre elles – dans la continuité de ce qui a été connu au cours des années précédentes, les opportunités de financement nationales et locales offertes à PDCH, sont les suivantes :

Axe du projet politique PDCH 2021-2028	Thématique	Dispositif/ Organisme	Actions possibles	Calendrier
Patrimoine PDCH sur le long terme	Sobriété foncière, décarbonation	Action Cœur de Ville 2 / Action logement	Réutilisation et retraitement des friches, introduction de nature en ville (villes moyennes)	Appel à Projets (AAP) à venir
	Matériaux biosourcés, démolition, <b>rénovation énergétique</b> , verdissement	FNAP / DREAL	Constructions neuves PLUS/PLAI (hors ANRU), DPE passage à de F et G à D	AAP prévu en 03/2023

Axe du projet politique PDCH 2021- 2028	Thématique	Dispositif/ Organisme	Actions possibles	Calendrier
Patrimoine PDCH sur le long terme	Développement économique, emploi, insertion, <b>Rev3</b> , accès au numérique	Réserves de performance NPNRU / Région HDF	Opérations d'investissement dans les quartiers d'intérêt régional ou national (prioritairement hors maquette ANRU initiale)	Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) n°2 prévu pour 02/2023
	Revitalisation de quartiers (ORT)	Fonds de restructuration de locaux d'activité / ANCT	Rénovation, transfert, remembrement, changement d'usage de locaux d'activité	AAP prévu après mars 2023
	Complément NPNRU	Amplification du NPNRU / ANRU	Réponse aux enjeux prioritaires liés à la crise sanitaire, écologique, économique et sociale	De 03/2021 à fin 2024. AAP en cours
	Rénovation de logements.	Rénovons nos HLM / CUA	Lancement d'un « Grand Plan pour l'Habitat Social » qui s'inscrira dans la démarche « Cœur de Ville – Cœur de quartier »	AAP prévu 1 <sup>er</sup> trimestre 2023
	Assainissement et traitement d'eaux pluviales	Gestion de l'eau et de la biodiversité / Agence Artois- Picardie	Gestion intégrée des eaux de pluie, Aménagements favorisant la place de l'eau et de la végétation en zone urbaine...	17/03/2023 – 30/06/2023 AAP à venir

Axe du projet politique PDCH 2021- 2028	Thématique	Dispositif/ Organisme	Actions possibles	Calendrier
Patrimoine PDCH sur le long terme	Recyclage de friches, nature en ville	Fonds Vert / Ministère de l'écologie	Renaturation des sols et espaces urbains, présence de l'eau et des milieux aquatiques en ville, recyclage de friches	Janvier 2023 -
	Aménagements mobilité	Advenir / AVERE France	Parkings, points de recharge, voirie	Ouvert jusqu'au 31/12/2025
		LOGIVOLT / Banque des Territoires	Dotation d'infrastructures de recharge de véhicules électriques (IRVE)	Décembre 2022 - 2025
		FUB / ADEME	Emplacements vélos et équipements complémentaires (stations d'outils, de gonflage, casiers de rangement)	Ouvert jusque fin 2024
	Energies renouvelables	Sol Solidaire	Opérations d'autoconsommation collective	AAP à venir
		Massifier le solaire photovoltaïque en HDF / Région (Fonds FRATRI)	<b>Aide à la décision</b> (animation, mobilisation, concertation, aide à la décision, AMO, études de faisabilité technique) et <b>aide aux investissements</b> (autoconsommation individuelle et collective)	Janvier 2023 - Juin 2024

Axe du projet politique PDCH 2021-2028	Thématique	Dispositif/ Organisme	Actions possibles	Calendrier
Patrimoine PDCH sur le long terme	Energies renouvelables	Fonds Chaleur / ADEME	Aide aux études (faisabilité d'installation, récup.de chaleur, etc.) ; aide aux investissements (pompe à chaleur (PAC), système solaire combiné (SSC), géothermie, etc.)	AAP du 01/01/2023 au 31/12/2023
Accompagner dans le logement	Habitat modulable	CARSAT- Aide à l'investissement en faveur des résidences autonomes-Lieux de vie collectif (LCV)- Soutien à l'autonomie	Modes d'habitat innovants, reconstruction, restructuration, réhabilitation, modernisation, achat d'équipement, mise aux normes, expérimentations innovantes pour préserver l'autonomie ou rompre l'isolement.	AAP à venir (après février 2023)

Axe du projet politique PDCH 2021-2028	Thématique	Dispositif/ Organisme	Actions possibles	Calendrier
Accompagner par le logement	Innovation de services et du logement	FSI / CGLLS	Aménagements, études, processus internes : dispositifs innovants d'insertion et d'accompagnement pour l'amélioration de la qualité de service aux locataires, l'accueil, l'accompagnement ou le suivi des locataires	Permanent
	Logement adapté	Humaniser les centres d'hébergement / ANAH	Aide aux travaux de réab. De centres d'hébergement	Permanent
		Toits d'abord / Fondation Abbé Pierre	Création de pensions de famille, lgt. Pour personnes modestes, création de résidences sociales, ...	Permanent
	Inclusion sociale durable, logement pour jeunes	<b>Département 62</b> Logement d'abord / Solutions logement	Typologie de logements adaptée pour les publics jeunes (situation des logements en regard de proximité à transports, pré-équipement,...), modalités facilitées d'accès au logement	Du 15/12/2022 au 15/09/2023 ( <u>selon le type d'action</u> )

Ces opportunités de financements font preuve d’une programmation des politiques nationales principalement orientée vers la **réutilisation** des bâtis, la **récupération** et **recyclage** des sols, et la **rénovation** de logements. Les perspectives de construction restent quant à elle marginales (financées par le FNAP).

### III- LES PERSPECTIVES A L'ECHELLE EUROPEENNE : MASSIFIER LA PRODUCTION

En complément aux sources de financement nationales et locales, la large variété d’enveloppes européennes représente une opportunité de financement pour le déploiement des projets stratégiques de l’Office. Non cumulables entre elles, ces sources peuvent – dans leur majorité – se fusionner avec les enveloppes nationales.

Nature	Thématique	Dispositif	Organisme
Subventions	Rénovation thermique et énergétique, énergies renouvelables, mobilité douce, accès au logement de groupes cibles, accompagnement par et dans le logement	FEDER FSE/ FSE+ FTJ	Région HDF
	Rénovation urbaine, logement de publics fragiles, inclusion, numérique, innovation	Interreg	Région HDF et Commission Européenne (CE)
	Neutralité carbone des bâtiments et villes intelligentes	Horizon Europe	CE
	Innovation, environnement et efficacité énergétique	LIFE	CE
Garanties et prêts	Construction neuve, rénovation énergétique	Invest EU	Banque Européenne d’Investissements (BEI)

Bien que riches en variété et thématiques (Annexe 2), les opportunités de financement européen n’ont pas été activées dans les projets menés par l’Office en 2022 en raison de l’exigence d’une **ingénierie de projet** complexe et structurante, qui nécessite d’être



définie **en amont**. L'Office s'organise pour travailler en **transversalité** en interne avec l'ensemble des directions et en externe dans la perspective de construire son **réseau partenarial** fort.

Au cœur de cette culture d'action coopérative, le lien étroit unissant les services de l'Office et le Pôle Partenariats et Ingénierie du Département du Pas-de-Calais se verra renforcé et dynamisé. Cette synergie sur le long terme aura une place prépondérante dans la portée de connaissances à l'échelle locale, nationale et européenne.

\*\*\*\*\*

Au vu des éléments proposés et après en avoir délibéré, les membres du Conseil d'administration :

- ✓ prennent acte de ces informations.

Décision adoptée à l'unanimité

## Annexe 1 – Tableau récapitulatif des subventions accordées en 2022

Thématique	Dispositif	Organisme	Subvention notifiée / Nature	Opération
Politiques d'inclusion durable (Accompagner dans et par le logement.)	PDALHPD (soutien à l'accès et le maintien dans le logement des publics du PDALHPD et combat de la précarité énergétique)	Département 62	58 080 € Fonctionnement	1 Jeune 1 lgt., Etude Habitat et Lgt.
	FNAVDL (Accompagnement vers et dans le lgt. Troubles du comportement)	DREAL	169 542 € Fonctionnement	Tisser un nouveau maillage associatif pour maintenir dans un logement les locataires de Pas-de-Calais habitat fragiles socialement et/ou psychologiquement à l'échelle du département.
Construction	Nouveaux financements en faveur du lgt. Social (production de logements à loyers abordables dédiés aux jeunes actifs et aux étudiants.)	Action logement	30 000 € Investissement	Rés. d'accueil personnes exclues Harnes Cheval Bleu (20 lgts.)
Rénovation thermique	Plan de relance	DREAL	400 000 € Investissement	Marquise (22 lgts.), Arques (18 lgts.)
Démolition	Remise d'Intérêts Actuariels pour les Démolitions (RIAD) (accompagnement aux programmes de démolition et de reconfiguration du parc social en zones détendues.)	Banque de Territoires (BdT)	700 000 € Fonctionnement	Arras St. Michel (35 lgts.), Fouquières 57 lgts.), Loison sous Lens (1 lgt.), Auchel (20 lgts.), Liévin (27 lgts. étudiants)
	FNAP	DREAL/DDTM	270 864 € Investissement	Arras-Chavannes (42 lgts. Démol. du bâtiment B de la résidence) Arras-Acacias (Démol. de 24 lgts. individuels)
Etude stratégique et prospective sur l'habitat et le logement (lgt.).	FSI	CGLLS	128 080 € Fonctionnement	Etude prospective ; Modernisation du système d'info.
<b>Total subventions accordées 2022 : 1 756 566 €</b>				

## Annexe 2 – Décryptage des opportunités de financement européen

Projet politique de l'Office 2021 - 2027		Opportunités de financement européen	
Axe	Thématique	Dispositif	Budget disponible
Accompagnement dans le logement	Logement de jeunes adultes	Néant	
	Logement de personnes âgées	Néant	
	Logement de familles nombreuses ou séparées	Néant	
	Accompagnement social particulier	FSE - OSpé (Objectif Spécifique) 4.5 Améliorer la qualité, le caractère inclusif et l'efficacité des systèmes d'éducation et de formation ainsi que leur adéquation au marché du travail... ( <b>Innovation et expérimentation sociale</b> )	28.2 M €
	Refus d'expulsions liées à la grande pauvreté	Néant	
	Développement du logement social dans les territoires ruraux	FEDER - OSpé 5.2 Encourager le <b>développement local social, économique et environnemental intégré</b> et inclusif ainsi que la culture, le patrimoine naturel, le tourisme durable et la sécurité ailleurs que dans les zones urbaines ( <b>ruralité</b> )	10 M €
Accompagnement par le logement	L'insertion par l'activité économique	FSE - OSpé 4.1 - Améliorer l'accès à l'emploi et aux mesures d'activation de tous les demandeurs d'emploi, notamment des jeunes...	30.6 M €
	L'insertion sociale	FEDER - OSpé 5.1 - Encourager le développement social, économique environnemental intégré et inclusif, la culture, le patrimoine naturel, le tourisme durable et la sécurité dans les zones urbaines ( <b>Requalification</b> des espaces délaissés ET dégradés au bénéfice d' <b>opérations de redynamisation urbaine</b> )	15 M €
		FSE + - OSpé 4.7 Promouvoir l'apprentissage tout au long de la vie (Ex. Accompagnement socio-pédagogique et professionnel)	127,3 M €
	Soutien à la formation des jeunes	FSE - OSpé 4.6 Promouvoir l'égalité d'accès et le suivi jusqu'à son terme d'un <b>parcours d'éducation</b> ou de <b>formation inclusive</b> et de qualité...	19.7 M €
		FSE – OSpé 4.5 Améliorer la qualité, le caractère inclusif et l'efficacité des systèmes d'éducation et de formation ainsi que leur adéquation au marché, notamment par la validation de l'apprentissage non formel et informel	17.4 M €
	Développer des stratégies de peuplement	Néant	
	L'enjeu de la tranquillité publique	Néant	

Projet politique de l'Office 2021 - 2027		Opportunités de financement européen	
Patrimoine PDCH sur le long terme	Stratégie de réhabilitation, de démolition et de développement	FEDER – OSpé 2.1 - Favoriser les mesures en matière d' <b>efficacité énergétique</b> et réduire les émissions de GES	49.9 M €
		FEDER - OSpé 2.2 Favoriser les <b>énergies renouvelables</b> (panneaux photovoltaïques)	29.8 M €
		FEDER - OSpé 2.6 Favoriser la transition vers une <b>économie circulaire</b> et efficace dans l'utilisation de la ressource	29.9 M €
		FEDER - OSpé 2.7 Améliorer la <b>biodiversité</b> , renforcer les <b>infrastructures vertes</b> en milieu urbain, et <b>réduire la pollution</b>	34 M €
		FEDER - OSpé 2.8 Favoriser une <b>mobilité urbaine</b> <b>multimodale</b> durable (bornes de recharge), dans le cadre de la transition vers une économie à zéro émission nette de carbone	14.9 M €
		FTJ (Fonds de Transition Juste) - OSpé 8.1 Permettre aux régions et aux personnes de faire face aux conséquences sociales, économiques, environnementales et en matière d'emploi, de la transition vers les objectifs de l'Union pour 2030 en matière d'énergie et de climat	227.8 M €
		<b>Interreg Mer du Nord :</b> OS (Objectif Stratégique) 2.1 Promouvoir l'efficacité énergétique et réduire les GES OS 2.2 : Promouvoir les énergies renouvelables OS 2.3 : Développer des systèmes, réseaux et stockages énergétiques intelligents	158 M €
		<b>Interreg France Wallonie Vlaanderen VI :</b> OS 2.4 : Promouvoir l'adaptation au changement climatique, infrastructures vertes	23 059 839 €
		OS 2.7 : Renforcer la protection de la nature, la biodiversité, et les infrastructures vertes,	28 716 308 €
		<b>Interreg Nord-Ouest Europe (NWE)</b> OS 2.1 : Promouvoir l'efficacité énergétique et réduire les GES OS 2.2 : Promouvoir les EnR	
		<b>Horizon Europe</b> (Neutralité carbone des bâtiments et villes intelligentes)	95.5 Milliards €
		<b>LIFE</b> (innovation, environnement et efficacité énergétique)	5.4 milliards €
		<b>Invest EU</b> (Construction neuve, rénovation énergétique)	372 milliards €