

Accusé de réception en préfecture
062-344077672-20240216-7631-DE-1-1
Date de télétransmission : 26/02/2024
Date de réception préfecture : 26/02/2024

Acte certifié exécutoire

Bruno FONTALIRAND

Directeur général



Pas de Calais Habitat

4, avenue des Droits de l'Homme
CS209 – ARRAS 62022 Cedex



PAS DE CALAIS HABITAT **Office Public de l'Habitat**

DECISION EXTRAITE DU PROCES VERBAL DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SEANCE DU 16 FÉVRIER 2024

Président : Monsieur COTTIGNY

Présents : Monsieur COTTIGNY, Monsieur LEROY, Madame AIT-CHIKHEBBIH, Monsieur BARBARIN, Monsieur BAUDE, Madame BOUNY, Madame BRAS, Monsieur DHAUSSY, Madame DEFLANDRE, Monsieur DUBREUCQ, Monsieur DUCRON, Madame DUHEN, Madame GAILLARD, Monsieur GLORIAN, Madame LEFEBVRE, Madame LEROUGE, Monsieur MALFAIT, Madame MAQUET, Monsieur MELLICK, Madame MENU, Madame MEYFROIDT-LEFAIT, Monsieur PANNIER, Monsieur PEZE, Madame ROSSIGNOL.

Excusés : Monsieur PILCH qui a donné pouvoir à Monsieur COTTIGNY, Madame VAN HEGHE qui a donné pouvoir à Monsieur MELLICK.
Monsieur CAGIN.

Fixation des objectifs et indicateurs afférents à la détermination de la part variable de la rémunération du Directeur général pour l'exercice 2024

Rapporteur : PRESIDENT

VU l'ordonnance n° 2007-137 du 1^{er} février 2007 relative aux Offices publics de l'habitat ;

VU le décret n° 2008-566 du 18 juin 2008 relatif à l'administration des Offices publics de l'habitat ;

VU l'article R. 421-16 du Code de la construction et de l'habitation relatif aux compétences du Conseil d'administration ;

VU l'article R. 421-20 du Code de la construction et de l'habitation et notamment le III ;

VU l'article 3.2 du contrat de Monsieur Bruno FONTALIRAND, modifié par avenant dont le Conseil d'administration de céans a autorisé la signature.

CONSIDERANT qu'il est prévu l'attribution à Monsieur Bruno FONTALIRAND d'une part variable de rémunération en fonction des critères suivants :

- chiffre d'affaires,
- mise en œuvre du plan de réhabilitation

CONSIDERANT que le Conseil d'administration est compétent pour définir les objectifs et indicateurs assignés au Directeur général en fonction des critères fixés dans son contrat.

CONSIDERANT que le Conseil d'administration ou le Bureau s'il en a reçu délégation approuve chaque année le montant de la part variable attribuée au Directeur général dont le montant ne peut excéder 15 % de la part forfaitaire de rémunération.

Il est proposé de fixer les objectifs afférents à la détermination de la part variable du Directeur général de la manière suivante :

1°) Critère du chiffre d'affaires

L'indicateur retenu est celui du chiffre d'affaires prévu au budget 2024, qui s'établit à 176 millions d'euros

Le poids de ce critère est de 50% de la part variable, soit 7,5% de la rémunération. La valorisation du critère est la suivante :

- Valeur réalisée de l'indicateur $\leq 90\%$: valorisation égale à 0
- $90\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 95\%$: valorisation égale à 75% + complément au prorata
- $95\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 97\%$: valorisation au prorata
- $97\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 100\%$: valorisation égale à 100%
- $100\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur} \leq 101\%$: valorisation égale à 100% + complément au prorata dans la limite de 30 %
- $101\% < \text{Valeur réalisée de l'indicateur}$: valorisation égale à 130 %

2°) Critère de la mise en œuvre du Plan de réhabilitation

L'indicateur retenu est celui du respect du calendrier annuel de mise en œuvre en 2024 du plan de réhabilitation du patrimoine de l'Office. L'indicateur se calcule sur base du nombre de logements atteignant entre le 01 janvier et le 31 décembre l'une des 4

catégories suivantes :

- ✓ Etude urbaine : étape concernant les projets dont l'avancement est dépendant d'une étude urbaine préalable ; cette étude urbaine devant être menée en partenariat avec la ou les collectivités concernées (Commune, EPCI). L'état d'avancement des études urbaines sera soumis, au fil de l'eau pour information, à la Commission patrimoniale du C.A.
- ✓ Opportunité augmentée : étape concernant les projets pour lesquels sont précisés le préprogramme, le planning et la simulation financière (Xelos). Les opportunités augmentées seront soumises, au fil de l'eau pour avis, à la Commission patrimoniale du C.A.
- ✓ Faisabilité : étape donnant lieu à une délibération du Bureau du C.A. ou du C.A.
- ✓ Lancement ou appel d'offres infructueux : étape donnant lieu à une délibération du Bureau du C.A. ou du C.A., sauf en cas d'appel(s) d'offre infructueux, dûment acté par la Commission d'Appel d'Offre ou la Commission des procédures adaptées.

Pour l'année 2024, l'objectif est de 2524 logements atteignant une étape non atteinte au 01 janvier.

La répartition indicative des opérations entre ces différentes catégories est la suivante (Cf. Annexe 1 pour le détail) :

	Etudes urbaines	Opportunités augmentées	Faisabilités	Lancements ou AO infructueux	Total
Nombre d'opérations	0	25	19	3	47
Nombre de logements	0	1 470	854	200	2 524

Le poids de ce critère est de 50% de la part variable, soit 7,5% de la rémunération.

Sachant que les 2 524 logements sont répartis en 47 opérations, soit une moyenne de 53,70 logements par opération, arrondie à 54 logements, la valorisation du critère, porte sur le nombre de logements correspondant à l'écart à la cible (noté X ci-dessous). X est négatif quand la cible n'est pas atteinte, X est positif quand la cible est dépassée. La valorisation est la suivante :

- $X \leq -162$: valorisation égale à 0
- $-162 < X \leq -108$: valorisation égale à 75% + complément au prorata
- $-108 < X \leq -54$: valorisation au prorata
- $-54 < X \leq 0$: valorisation à 100 %
- $0 < X \leq +54$: valorisation à 100 % + complément au prorata dans la limite de 30 %
- $+54 < X$: valorisation à 130 %

Au vu des éléments proposés et après en avoir délibéré, les membres du Conseil d'administration :

- ✓ décident que pour l'exercice 2024 les objectifs et la méthode d'évaluation afférents à la détermination de la part variable de la rémunération du Directeur général sont définis tels qu'énoncés dans le présent rapport,
- ✓ décident que l'évaluation et l'approbation de la part variable attribuée au Directeur général sont déléguées au Bureau du Conseil d'administration.

Décision adoptée à l'unanimité



Plan de Réhabilitation des opérations de réhabilitation 2024 / Part Variable des éléments de rémunération

DT	EPCI	Commune	Adresse postale, patrimoniale	Nb de logts	Etudes Urbaines	Opportunités augmentées	Faisabilité	Lancement ou AO infructueux
Opérations relevant des objectifs 2024								
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	LIBERCOURT	Libercourt - Ravel Chopin Bizet Mozart (Résidentialisation)	70				70
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	LILLERS	Lillers - Résidence Duez (Résid)	36				36
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	MONTIGNY EN GOHELLE	Montigny en Gohelle - Artois Bretagne Alsace (Résid) Feder	94				94
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	BETHUNE	Béthune -24 et 25 Budapest FJT (Requalification de 2 bâtiments en résidence autonome)	69			69	
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	CAMBRAIN	Cambrai - Résidence de la Paix (Boulevard Lesage)	13			13	
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	AVION	Avion - Cyclamens Réhabilitation	20			20	
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	AVION	Avion - Edelweiss Réhabilitation	30			30	
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	MONTIGNY EN GOHELLE	Montigny en Gohelle - IDF Auvergne Savoie (réhab)	86			86	
DT Cote d'Opale Audomarois	CC de Desvres-Samer	DEVRES	Desvres - Florimont Cornet Feder	32			32	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA des Deux Baies en Montreuillois	ETAPLES	Etaples - Résidence grand large Ph2	46			46	
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	BETHUNE	Béthune - 7 Bis Luxembourg (protocole de concertation) - La Poste Ph1	31			31	
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	BETHUNE	Béthune - 25,27 Varsovie (protocole de concertation)	16			16	
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	BRUAY	Bruay - Rues A-France-A-Caron	3			3	
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	COURRIERES	Courrières - Rue des acacias (Transformation du bâtiment Erables en pension de famille : 32 logements à 25 logem	25			25	
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	SALLAUMINES	Sallaumines - Guillaïn	72			72	
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	SAINS EN GOHELLE	Sains En Gohelle - Résidence G-Sand	48			48	
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	LIEVIN	Liévin - Résidence ivo Livi	37			37	
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	AVION	Avion - Rue Raoul Briquet	11			11	
DT Arras	CU d'Arras	ARRAS	Arras - Résidence Puits de Chavannes (7-9-11, Bâtiment 191-2 : flechage démolition)	42			42	
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	BETHUNE	Béthune - Bristol	57			57	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Pays de Saint-Omer	SAINT OMER	Saint Omer - Guillaïn TR2-5 Bâtiments	180			180	
DT Cote d'Opale Audomarois	CA des Deux Baies en Montreuillois	ETAPLES	Etaples Pierre Trouée - Bourgogne, Alsace, Champagne	36			36	
DT Arras	CC Osartis Marquion	BOURLON	Bourlon Grande Rue - 1 bat / 3 logts	3		3		
DT Arras	CU d'Arras	MERCATEL	Mercatel Rue De Leauwette - 1 bat / 4 logts	4		4		
DT Arras	CU d'Arras	ARRAS	Arras 77 rue des Augustines - 1 bat / 3 logts	3		3		
DT Arras	CC Osartis Marquion	VITRY EN ARTOIS	Vitry En Artois Résidence J. Prevert - 1 bat / 15 logts	15		15		
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	CARVIN	Carvin Résidence Messidor - 2 bat / 52 logts	52		52		
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	LIEVIN	Lievain Résidence Magniolas/Cedres - 5 bat / 99 logts	99		99		
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Boulonnais	OUTREAU	Outreau Rue Roger Salengro - 4 bat / 96 logts	96		96		
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Boulonnais	PORTEL (LE)	Le Portel Résidence St Exupery - 6 bats / 48 logts	48		48		
DT Arras	CC du Sud-Artois	BAPAUME	Bapaume Résidence M.Caillaux - 2 bat / 89 logts	89		89		
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	COURRIERES	Courrières Cité Rotois Peupliers - 1 bat / 12 logts	12		12		
DT Artois Gohelle	CA de Lens - Liévin	LENS	Lens Grande Residence "D" - 5 bats / 302 logts	302		302		
DT Cote d'Opale Audomarois	CA des Deux Baies en Montreuillois	BERCK	Berck Place Des Equipages - 1 bat / 57 logts	57		57		
DT Cote d'Opale Audomarois	CA des Deux Baies en Montreuillois	CAMIERES	Camiers Résidence Du Bosquet - 1 bat / 14 logts	14		14		
DT Arras	CU d'Arras	ARRAS	Arras Cité Griffiths - 7 bat / 82 logts	82		82		
DT Arras	CU d'Arras	SAINT NICOLAS	Saint Nicolas Nouvelles Residences Le Pelvoux, Le Pecllet - 2 bat / 197 logts	197		197		
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	CARVIN	Carvin Résidence Paul Langevin - 1 bat / 7 logts	7		7		
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	CARVIN	Carvin Résidence Paul Langevin - 1 bat / 11 logts	11		11		
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	COURRIERES	Courrières Cité Rotois Tilleuls, Leclerc, Peupliers - 9 bat / 161 logts	9		9		
DT Cote d'Opale Audomarois	CA du Boulonnais	PORTEL (LE)	Le Portel Résidence Giono - 1 bat / 98 logts	98		98		
DT Arras	CC du Sud-Artois	BAPAUME	Bapaume Résidence Artois - 1 bat / 22 logts	22		22		
DT Arras	CU d'Arras	ARRAS	Arras Résidence St Pol Tour Pascal - 1 bat / 57 logts	57		57		
DT Arras	CC du Sud-Artois	BAPAUME	Bapaume Résidence Franqueville - 1 bat / 22 logts	22		22		
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	CARVIN	Carvin Résidence Pierre Curie - 2 bat / 31 logts	31		31		
DT Artois Gohelle	CA d'Hénin-Carvin	LIBERCOURT	Libercourt Rue Louis Blanc - 1 bat / 4 logts	4		4		
DT Bethune Bruay	CA de Béthune-Bruay, Artois-Lys Roman	BETHUNE	Bethune Quartier Mont Liébaut Allée du Mail, Madrid, Etats-Unis - 5 bat / 136 logts	136		136		
				2 524	0	1 470	854	200